



Curso de
Posgrado

15ª edición

Curso
2010/2011

Dirección Estratégica de las Universidades

Módulo I, 4-10 de Noviembre de 2010
Módulo II, 13-19 de Enero de 2011



Cátedra UNESCO
de Dirección Universitaria



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA

La dirección estratégica de las universidades

La Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria (CUDU), de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC), presenta la 15ª edición del curso de posgrado de Dirección Estratégica de las Universidades. La dirección estratégica es un elemento clave para afrontar los retos a los que se enfrentan actualmente las instituciones de educación superior, como el Espacio Europeo de Educación Superior, la globalización y el cambio en la tipología de sus estudiantes. Asimismo, es un factor diferencial para dar respuesta a las demandas procedentes de la sociedad, de sus instituciones políticas y sociales y para convertir a las universidades en el motor de desarrollo socioeconómico.

El curso pretende ser un punto de encuentro de los directivos de las instituciones de educación superior para reflexionar sobre su misión y sus valores, los procesos clave –como la formación, la investigación, la transferencia, la extensión– y los procesos de soporte –como la dirección de las personas y la gestión de los recursos–, a fin de mejorarlos y ganar en eficacia y eficiencia.

Objetivos

- Ofrecer un **marco de referencia para la reflexión estratégica** que facilite el análisis y que tenga en cuenta tanto las demandas internas como las demandas de la sociedad.
- Presentar los **aspectos clave de la dirección estratégica** aplicada a los centros de educación superior: modelos conceptuales, criterios de gestión, vocabulario y herramientas.
- Desarrollar las **competencias profesionales** de los participantes para conseguir una gestión óptima y más eficaz de los recursos.
- Compartir **experiencias y buenas prácticas** en el ámbito de la dirección universitaria para generar **sinergias** entre personas motivadas por las mismas cuestiones y problemáticas.

Participantes

Altos cargos de las instituciones de educación superior, tanto del personal académico como del administrativo, que formen parte de los equipos directivos de sus instituciones: Rectores, Vicerrectores, Gerentes, Vicegerentes, Adjuntos a gerencia, Decanos, Directores de centro, Directores de departamentos, Responsables de unidades organizativas ...

Titulación

Los participantes que completen todos los requisitos del programa obtendrán un título de Curso de Posgrado que acreditará su participación otorgado, conjuntamente, por la Fundación Politécnica de Cataluña y la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria.



Módulo I _ del 4 al 10 de Noviembre de 2010

	Jueves, 4	Viernes, 5	Lunes, 8	Martes, 9	Miércoles, 10
9 ⁰⁰	Inauguración del curso Antoni Giró, Rector de la UPC Josefina Auladell Xavier Llinàs Presentación de los participantes	El diseño organizativo y el buen gobierno de la universidad Francesc Solé Parellada	El enfoque estratégico de la formación Mercè Gisbert	Gestión económica en las universidades Josefina Auladell	El enfoque estratégico de la investigación y de la transferencia del conocimiento Francesc Xavier Gil
11 ⁰⁰					
11 ³⁰	Dirección estratégica y calidad Joan Cortadellas	La financiación de las universidades Juan Hernández	La dirección de las personas en la universidad Alberto Jorge	La responsabilidad social corporativa Dídac Ferrer Balas La internacionalización de las universidades y las redes universitarias Pedro Díez Mejía	La comunicación y la gestión de la marca en la universidad Xavier Marcet
14 ⁰⁰					
16 ⁰⁰	TALLER Comentarios sobre las lecturas previas Joan Mundet	TALLER Habilidades directivas. Inteligencia emocional Xavier Llinàs	TALLER Habilidades directivas. Presentaciones eficientes Xavier Llinàs	TALLER Habilidades directivas. El trabajo en equipo Ricardo de la Vega	
18 ⁰⁰					
18 ³⁰	CONFERENCIA Situación de la educación superior en España Xavier Llinàs	TALLER Habilidades directivas. Inteligencia emocional Xavier Llinàs	TALLER Habilidades directivas. Presentaciones eficientes Xavier Llinàs	TALLER Habilidades directivas. El trabajo en equipo Ricardo de la Vega	
19 ³⁰					

DESCANSO
ALMUERZO

Módulo II _ del 13 al 19 de Enero de 2011

	Jueves, 13	Viernes, 14	Lunes, 17	Martes, 18	Miércoles, 19
9 ⁰⁰	Presentación del módulo 2 Los sistemas de información para la dirección de universidades María Ribera Sancho	Las relaciones de la universidad con el entorno Francesc Solé	La planificación de las unidades internas y la calidad Santiago Roca	Análisis de indicadores para la toma de decisiones. El sistema de información interuniversitaria UNEIX Joan Bravo	TALLER El proceso de planificación estratégica III Joan Cortadellas
11 ⁰⁰					
11 ³⁰	El sistema de dirección estratégica de la Universitat Jaume I V. Climent, F. Toledo y A. Montaña	Evaluación y acreditación en las universidades españolas Josep Anton Vidal Los rankings de universidades Marisa Juste	TALLER El proceso de planificación estratégica I Joan Cortadellas	TALLER El proceso de planificación estratégica II Joan Cortadellas	Conferencia final Alberto Amaral Evaluación del curso
14 ⁰⁰					
16 ⁰⁰	TALLER Elaboración de un cuadro de mando integral V. Climent, F. Toledo y A. Montaña	Observatori TELESCOPI Presentación de buenas prácticas de planificación de las universidades de los participantes	TALLER Habilidades directivas. Comunicación interpersonal Xavier Llinàs	TALLER Habilidades directivas. La gestión del cambio Carlos Mendieta	Entrega de certificados y almuerzo de clausura
18 ⁰⁰					
18 ³⁰	CONFERENCIA Situación de la educación superior en América Latina Joan Cortadellas	CONFERENCIA Tendencias actuales en las universidades Antonella Brogna	TALLER Habilidades directivas. Comunicación interpersonal Xavier Llinàs	TALLER Habilidades directivas. La gestión del cambio Carlos Mendieta	
19 ³⁰					

DESCANSO
ALMUERZO

■ Contenido del programa

Disciplinas estratégicas – Se introduce el marco conceptual, los ejes básicos para la planificación estratégica y la construcción de una visión/proyecto de futuro de las instituciones de educación superior.

- La **dirección estratégica** y la **calidad**
- El **diseño organizativo** de la universidad
- El **proceso** de planificación estratégica y la **gestión del cambio**
- **Análisis de indicadores** para la toma de decisiones
- Los **sistemas de información** para la dirección de la universidad
- La **dirección de las personas** en la universidad
- La **comunicación** y la **gestión de la marca**
- La **responsabilidad social corporativa**

Disciplinas nucleares – Se trabajan los contenidos teóricos y prácticos propios de la dirección de las instituciones de educación superior.

- El **enfoque estratégico** de la **docencia**, de la **investigación** y de la **transferencia de conocimiento**
- La **nueva cultura pedagógica** y la experiencia de la universidad en la incorporación al Espacio Europeo de Educación Superior
- Las **relaciones** de la universidad con **el entorno**
- La **financiación** y la **gestión económica** de las universidades
- **Evaluación, acreditación y rankings** de universidades
- Situación de la educación superior en España y en Latinoamérica, tendencias actuales en las universidades

Habilidades directivas – Se estimula el desarrollo de las competencias y habilidades de dirección necesarias para los directivos de las instituciones de educación superior.

- Inteligencia emocional
- Presentaciones eficientes
- El trabajo en equipo
- La comunicación interpersonal

■ Metodología y Estructura

El curso es eminentemente práctico, mediante una metodología activa y participativa que fomenta el debate y el intercambio de experiencias. El sistema de trabajo permite a los participantes compartir los conocimientos y experiencias que han adquirido en el ejercicio de su actividad profesional.

El programa consta de un total de **150 horas de formación**, distribuidas entre las **95 horas presenciales** de los dos módulos intensivos y las **55 horas de trabajo no presencial**. Las horas no presenciales incluyen unos comentarios a varias lecturas antes del inicio de los módulos y un proyecto de aplicación del aprendizaje en su institución o área de trabajo al finalizar los dos módulos.

Para la obtención del certificado del curso de posgrado se exige un mínimo del 90% de asistencia a los módulos intensivos además de los otros requisitos.



Dirección

Josefina Auladell	Directora Técnica de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC).
Xavier Llinàs	Director Académico de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria y Catedrático de Escuela Universitaria del Departamento de Organización de Empresas de la UPC.
Francesc Solé-Parellada	Catedrático del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya.

Equipo de profesores

Nuestro equipo docente está formado por profesionales y académicos con una dilatada experiencia y conocimientos escogidos por la vinculación de su actividad profesional con los temas tratados en el seminario.

Alberto Amaral	Director del Centro de Investigación de Políticas de Educación Superior de la Universidad de Porto y ex rector de la misma universidad.
Joan Bravo	Secretario de la Agencia para la Calidad del Sistema Universitario de Cataluña (AQU Catalunya).
Antonella Brogna	Consultora Infonomía.
Vicent Climent Jordà	Rector de la Universitat Jaume I, de Castellón.
Joan Cortadellas	Colaborador externo de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Ricardo de la Vega	Técnico de Organización del Servicio del Gabinete de Planificación, Evaluación y Calidad de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Pedro Díez Mejía	Vicerrector de Política Internacional de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Josep Antón Ferré	Director de la Agencia para la Calidad del Sistema Universitario de Catalunya (AQU Catalunya).
Dídac Ferrer Balas	Director Técnico del Centro para la Sostenibilidad de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Francesc Xavier Gil	Vicerrector de Política Científica de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Juan Hernández Armenteros	Profesor Titular de Economía Aplicada de la Universidad de Jaén y Director del Informe "La Universidad en Cifras" de la Conferencia de Rectores de Universidades Españolas.
Alberto Jorge	Profesor de la Escuela de Alta Dirección y Administración (EADA).
Marisa Juste	Subdirectora técnica de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Xavier Marcet	Director General de LTC Project SL.
Carlos Mendieta	Socio-Director de Nova Consulting Organization.
Antonio Montañana	Gerente de la Universidad Jaume I.
Joan Mundet	Catedrático del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Santiago Roca	Jefe del Gabinete de Planificación, Evaluación y Calidad de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Maria Ribera Sancho	Decana de la Facultad de Informática de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Francisco Toledo	Ex rector de la Universitat Jaume I.

HORARIO Y LUGAR DE REALIZACIÓN

El horario de los módulos intensivos es de 9:00 a 19:30 horas, excepto el último día de cada módulo que termina a mediodía. Los módulos presenciales se ofrecerán en la sede de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria (Plaza Eusebio Güell 6, Edif. Vèrtex, E08034 Barcelona).

INSCRIPCIÓN

El plazo de inscripción finaliza el **15 de Octubre de 2010**. El importe de la matrícula es de **2.800€** si se formaliza antes del día 1 de Octubre de 2010 y de **3.100€** si se formaliza después de este día. En este precio se incluye la documentación, los almuerzos y el programa social.

La inscripción debe realizarse a través de nuestra página web en la que también hay información sobre las condiciones de reserva y anulación y, en caso necesario, soporte para gestionar el alojamiento.

La Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria se reserva el derecho de anular o modificar la fecha de realización y el programa del curso hasta diez días antes del inicio del mismo.

DESCUENTOS Y BECAS

Nuestra página web contiene información específica sobre los descuentos y las becas.

PARA MÁS INFORMACIÓN

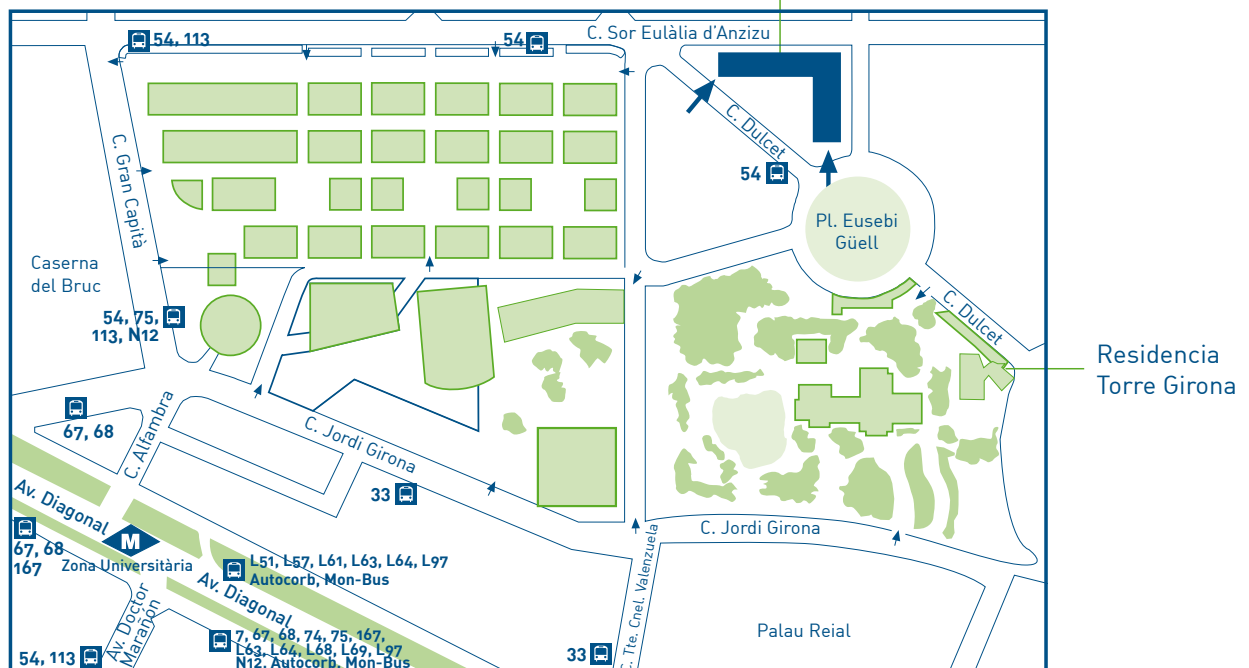
Pueden realizar las consultas que precisen sobre el programa o el proceso de inscripción, dirigiéndose a:

Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria

deu.cudu@upc.edu

Tel. (+34) 93 401 58 46

Edificio Vèrtex



Campus Nord de la UPC